



COÛTS LOGISTIQUES : LA FABRICATION D'INSTRUMENTS ET DE MATÉRIELS DE PRÉCISION

Costas LADAS

La branche « Construction mécanique T 14 » de la Comptabilité Nationale est constituée par les secteurs « NAP 22, 23, 24, 25 et 34 ». Le secteur « NAP 34 fabrication d'instruments et de matériel de précision », dont l'analyse des coûts logistiques suit, est le dernier de la branche « T14 ». Pour l'analyse des autres secteurs de cette branche voir les notes de synthèse de l'OEST n° 31 à 34. Une des caractéristiques de ce secteur, comparé à d'autres secteurs analysés précédemment, est qu'il ne comprend pas d'une activité dominante quant aux résultats produits. Par contre l'activité « 3407 » (voir tableau) fournit 30 % de valeurs avec seulement 4,2 % des entreprises.

Trois parmi les 7 activités cumulent 55,5 % des entreprises, 62,2 % du personnel, 60,2 % du chiffre d'affaires, 69,3 % des investissements et 63 % de la valeur ajoutée du secteur.

COMPOSITION DU SECTEUR					
	Nombre d'entreprises	Employés	C.A. *	Investissements *	Valeur Ajoutée *
3401 HORLOGERIE	96	9332	3907,80	104,70	1453,20
3402 FABRICATION D'APPAREILS DE PESAGE ET DE COMPTEURS, D'INSTRUMENTS DE METROLOGIE	41	6928	3607,30	161,80	1587,80
3403 FABRICATION DE LUNETTES POUR LA CORRECTION ET LA PROTECTION DE LA VUE	84	12408	4764,00	310,50	2534,80
3404 FABRICATION D'INSTRUMENTS D'OPTIQUE ET DE PRECISION	50	4840	2322,40	112,70	1155,90
3405 FABRICATION DE MATÉRIELS PHOTOGRAPHIQUE ET CINÉMATOGRAPHIQUE	23	1222	950,90	36,70	274,10
3406 FABRICATION DE MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL ET DE PROTHÈSES	158	12546	5333,70	253,10	2633,90
3407 FABRICATION DE ROULEMENTS	20	11822	6262,90	298,10	2470,80
TOTAL	472	69098	27148,00	1280,60	12110,3
(3401) pourcentage	20,34	13,79	14,39	8,18	12,00
(3402) pourcentage	8,69	11,72	13,29	12,63	13,11
(3403) pourcentage	17,80	21,00	17,55	24,25	20,93
(3404) pourcentage	10,59	8,19	8,55	8,80	9,54
(3405) pourcentage	4,87	2,07	3,50	3,10	2,26
(3406) pourcentage	33,47	21,23	19,65	19,78	21,78
(3407) pourcentage	4,24	20,00	23,07	23,29	20,40
TOTAL %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

* en millions de francs courants

La logistique

COÛTS LOGISTIQUES 1988				
	Valeurs	Parts Logistiques	Unité : Millions de francs courants	
			Sur ventes %	Sur C.A. %
			25846,30	27148,00
TRANSPORT	912,37	36,35	3,53	3,36
MATÉRIEL	40,35	1,62	0,16	0,15
PERSONNEL	325,46	12,97	1,26	1,20
EMBALLAGE	314,11	12,51	1,22	1,16
STOCKAGE	806,40	32,13	3,12	2,97
FRAIS FINANCIERS	111,02	4,42	0,43	0,41
TOTAL	2508,91	100,00	8,71	9,24

La valeur nominale de la logistique de ce secteur, qui s'élève à 2,5 milliards de francs, ne représente que 9,7 % sur le chiffre d'affaires.

L'organisation de la logistique de distribution des activités, composant le secteur, peut présenter des différences considérables.

En effet, si les clients à livrer par les fabricants de roulements sont probablement peu nombreux, il y va tout autrement pour l'horlogerie ou les fabricants de lunettes.

Les clients des fabricants des roulements sont essentiellement des industriels ou des hôpitaux, cliniques... pour les produits médico-chirurgicaux. Par contre les marchandises de l'horlogerie sont destinées aux magasins spécialisés (bijouteries....) ou livrées bureaux de tabac. Ainsi on peut affirmer que, dans son ensemble, la particularité de la logistique de distribution du secteur est le nombre de points de livraison.

Le transport

Il est évident que plus sont nombreux les points de vente et dispersés sur un territoire, plus élevés sont les frais de transport. C'est pourquoi l'importance du «transport» dans les coûts logistiques du secteur est aisément compréhensible. Dans la plupart des secteurs, on retrouve la prédominance du transport dans ces coûts, sauf quelques exceptions bien entendu. Ce secteur ne fait pas exception puisque la valeur de ce poste, de 912,3 millions de francs, représente 36,35 % du total de la logistique.

Le matériel

Le poste le plus faible en valeur et par conséquent en part, de tous les secteurs qui composent la branche «T 14», est celui des investissements en matériel de transport. La tendance générale dans ce domaine, pour 1984, se situe en baisse mais amorce une hausse à partir du milieu de l'année 1986 (voir note de conjoncture de l'OEST de Janvier 1989). C'est ainsi que peut s'expliquer la très faible part de 1,62 % de ce poste.

Le personnel

La rémunération du personnel «logistique», malgré son poids, ne se situe pas en première place dans les coûts logistiques pour les secteurs analysés jusqu'à présent (plus d'une vingtaine). Ce qui signifie, entre autre, que pour le secteur le poste «personnel» ne greve pas sérieusement le budget logistique avec 12,97 %.

L'emballage

Vu la fragilité et la préciosité des produits du secteur, on pourrait supposer que «l'emballage» tiend une place plus importante dans la logistique. Mais on constate que son importance est du même ordre que dans les secteurs comme celui de la «fabrication de machines agricoles» ou de «machines outils».... En effet, la part de 12,51 % de ce poste est faible compte tenu des protections qu'exigent les produits fragiles.

Le stockage

Le stockage et la manipulation de toutes les marchandises provoquent inéluctablement quelques pertes. Ces postes interviennent généralement pendant leurs diverses manutentions (pour les stocker, la préparation de commandes, chargement-déchargement...) ou pendant la durée de leur stockage. Pour les marchandises de forte valeur marchande, la durée du stockage peut provoquer un manque à gagner substantiel. Par ailleurs, il n'est pas évident que le juste à temps qui permet la réduction du stockage peut s'appliquer à toutes les activités de ce secteur. Si on ajoute à cela la diversité des gammes de produits la part importante de 32,13 % pourrait être interprétée.

Les frais financiers

Les similitudes des «frais financiers logistiques» du secteur avec le même poste des secteurs composant la branche «construction mécanique» sont indéniables, avec une part de 4 %.

Les deux postes qui dominent les coûts logistiques de ce secteur, avec 68,48 %, sont le «transport et le stockage».

