



COÛTS LOGISTIQUES L'EXEMPLE DE LA CONSTRUCTION NAVALE.

Costa LADAS

La construction de navires de marine marchande et la réparation de navires, parmi les cinq activités qui composent le secteur, regroupent 49,5 % des entreprises, 72 % des effectifs, et réalisent 72,5 % du chiffre d'affaires, 72,7 % des investissements et 65,8 % de la valeur ajoutée.

Le secteur «construction navale» réalise un chiffre d'affaires de 6,321 milliards de francs, 4,42 Milliards de francs, proviennent de la production vendue de biens et 1,89 Milliards des services.

C'est le premier secteur analysé où l'on constate un si grand écart entre la production vendue et les services. La logistique, sur les ventes du secteur, ne représente qu'une part de 8,64 %, probablement la plus faible rencontrée jusqu'à présent et 6,05 % seulement sur le chiffre d'affaires en raison même de la part importante des services rendus. La nature de l'activité explique probablement le faible poids des coûts logistiques dans ce secteur.

Composition du secteur					
	Nombre d'entreprises	Employés	C.A. *	Investissements *	Valeur Ajoutée*
CONSTRUCTION DE BATIMENTS DE GUERRE (à l'exclusion des directions techniques de la délégation générale pour l'armement)	3	1392	328,30	14,10	161,30
CONSTRUCTION DE NAVIRES DE MARINE MARCHANDE	5	7772	3045,60	82,80	671,60
CONSTRUCTION D'AUTRES BATEAUX	27	2958	1026,20	25,90	381,70
FABRICATION ET POSE D'EQUIPEMENTS SPECIFIQUES DE BORD	10	822	379,80	3,70	156,60
REPARATION DE NAVIRES	34	5566	1541,90	33,60	672,80
TOTAL	79	18510	6321,80	160,10	2044,00
(3201) pourcentage	3,80	7,52	5,19	8,81	7,89
(3202) pourcentage	6,33	41,99	48,18	51,72	32,86
(3203) pourcentage	34,18	15,98	16,23	16,18	18,67
(3204) pourcentage	12,66	4,44	6,01	2,31	7,66
(3205) pourcentage	43,04	30,07	24,39	20,99	32,92
TOTAL %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Milliards de francs courants

Le transport

Parts des coûts logistiques du secteur				
	Valeurs	Parts Logistiques	Unité : Millions de francs courants	
			Sur ventes	Sur C.A.
			4429,50	6321,80
TRANSPORT	78,83	20,60	1,78	1,25
MATERIEL	8,45	2,2	0,19	0,13
PERSONNEL	98,03	25,62	2,21	1,55
EMBALLAGE	35,98	9,40	0,81	0,57
STOCKAGE	38,16	36,11	3,12	2,19
FRAIS FINANCIERS	23,19	6,06	0,52	0,37
TOTAL	382,64	100,00	8,64	6,05

L'analyse des coûts logistiques poste par poste donnera quelques indications.

Le poste transport, dans les analyses précédentes, (plus d'une vingtaine), se situe généralement à la première place des coûts logistiques et quelque fois à la seconde. C'est la première fois (avec 20,60 % des coûts logistiques) qu'il arrive en 3^e position.

On peut attribuer ce fait à la particularité des marchandises que le secteur produit. Les activités «3201» et «3202» qui produisent bâtiments de guerre et navires de la marine marchande ne livrent leurs marchandises qu'aux chantiers navals, lieu de la production. On ne transport pas, au sens habituel du terme, ces moyens de transport et il n'y a donc pas de dépenses pour la livraison. La réparation de ces bâtiments et navires activité «3205» n'exige pas non plus des frais de transport, si ce n'est qu'à l'intérieur du chantier et encore.

Le transport de l'activité «fabrication et pose d'équipements spécifiques de bord» ne va pas non plus au-delà des chantiers navals. Seuls les bateaux de plaisance peuvent faire l'objet d'un transport.

Ainsi le transport du secteur se limite, en majeure partie, à celui effectué en amont de la production.

Le matériel

Les investissements pour le matériel de transport sont réduits autant que le besoin de distribuer les produits du secteur ne se ressent pas. D'où la part très réduite de 2,21 % de ce poste.

Le personnel

D'une observation rapide on pourrait croire que le personnel logistique est très bien rémunéré. Il est possible qu'il soit mieux rémunéré que le personnel logistique d'autres secteurs.

En tout cas c'est aussi le premier secteur où le poste «personnel» se trouve à la deuxième place comme l'importance de sa part atteint les 25,62 %.

L'emballage

L'importance de ce poste, qui représente 8,40 % des coûts logistiques de ce poste, ne peut s'expliquer que par la protection des pièces, d'éléments divers et d'instruments indispensables pour l'équipement des navires car pour les produits finis du secteur il serait difficile de faire un paquet cadeau.

Le stockage

La durée de la construction d'un navire étant très longue, les «matières premières» et autres éléments peuvent s'accumuler et en même temps ils assurent la continuité des travaux.

C'est pourquoi ce poste arrive en tête des coûts logistiques avec 36,11 %.

Frais financiers

Les frais financiers étant calculés sur la valeur des stocks et les investissements, la part de ce poste découle plutôt du stockage. Les investissements logistiques du secteur n'auront pas permis à ce poste de dépasser 6,06 % des coûts.

Les deux postes qui dominent les coûts logistiques du secteur avec 61,73 % sont donc le «stockage» et «les dépenses de personnel».

