

COÛTS LOGISTIQUES : PRODUCTION DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION ET DE CERAMIQUE

Costas LADAS

L'analyse de coûts logistiques qui suit concerne un des rares secteurs composé par plus de dix activités.

Quatre activités concentrent 42,46 % des entreprises du secteur et 42,62% des employés. Leur chiffre d'affaires représente 54,69% du total, leurs investissements, 53,36% et 50,19% de la valeur ajoutée.

COMPOSITION DU SECTEUR					
	Nombre d'entreprises	Employés	C.A. *	Investis- sements *	Valeur Ajoutée*
1501 EXTRACTION DE SABLES ET GRAVIERS D'ALLUVIONS	157	7360	4578,90	354,10	2030,70
1502 PRODUCTION DE MATERIAUX CONCASSES DE ROCHE ET DE LAITIER	96	4826	3297,80	270,70	1296,70
1503 PRODUCTION DE PIERRES DE CONSTRUCTION	131	6984	2371,80	116,70	1214,50
1504 EXTRACTION D'ARGILES, KAOLIN, TERRES REFRACTAIRES	16	1391	726,40	57,50	339,20
1505 FABRICATION DE PLATRES ET PRODUITS EN PLATRE	19	4237	4254,60	143,60	1836,00
1506 FABRICATION DE CHAUX ET CIMENTS	23	9560	11834,50	819,70	5392,50
1507 PREPARATION ET LIVRAISON DE BETON PRET A L' EMPLOI	95	5158	6252,30	223,80	1545,70
1508 FABRICATION DE PRODUITS EN BETON	288	20766	11483,40	517,30	4274,60
1509 FABRICATION DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION DIVERS	64	8223	6150,30	289,30	2236,30
1510 FABRICATION DE TUILES ET DE BRIQUES	68	7038	3387,30	243,60	1634,60
1511 FABRICATION DE PRODUITS REFRACTAIRES	31	5704	3932,40	130,80	1565,70
1512 FABRICATION DE PRODUIT EN GRES, EN FAIENCE, EN AUTRES MATIERES CERAMIQUES	49	13475	5029,20	239,50	2318,50
1513 FABRICATION DE VAISSELLE DE MENAGE EN CERAMIQUE	68	7829	1774,60	60,50	1110,00
TOTAL	1107	102551	65073,50	3467,10	26795,00
(1506) pourcentage	2,08	9,32	18,19	23,64	20,13
(1507) pourcentage	8,58	5,03	9,61	6,45	5,77
(1508) pourcentage	26,02	20,25	17,65	14,92	15,95
(1509) pourcentage	5,78	8,02	9,45	8,34	8,35
TOTAL %	42,46	42,62	54,89	53,36	50,19

* en millions de francs courants

Coûts logistiques

PRODUCTION DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION ET DE CERAMIQUE		1986		
Valeurs	Parts Logistiques	Unité : Millions de francs courants		
		Sur ventes	Sur C.A.	
		61121,80	65073,50	
TRANSPORT	40,39	6,81	6,40	
MATERIEL	3,40	0,67	0,54	
PERSONNEL	16,32	2,76	2,59	
EMBALLAGE	17,42	2,94	2,76	
STOCKAGE	18,51	3,12	2,93	
FRAIS FINANCIERS	3,96	0,67	0,63	
TOTAL	100,00	16,86	15,84	

© O.E.S.T.
Avril 1990

Le transport domine les coûts logistiques de secteur avec 40,39 %. Cette domination du transport se trouve pratiquement dans tous les secteurs dont les produits se classent dans la catégorie de «Pondéreux». Ce constat, qui marque le plus la logistique du secteur, n'est pas le seul qui la caractérise.

En effet, trois postes se situent à peu de chose près au même niveau. La part que représentent les postes «Personnel», «Emballage» et «Stockage» varie entre 16,3 % et 18,5 % (voir tableau ci-contre). Mais cette observation n'est pas étonnante par elle même. Ce qui est paradoxal, pour un secteur de pondéreux, c'est que l'emballage prend une telle importance dans les coûts logistiques. Car l'idée qui vient à l'esprit, quand on évoque les matériaux de construction, c'est celle du gravier et du sable. On imagine difficilement ces marchandises dans des sacs et flacons. Le secteur d'ailleurs ne produit pas que ces marchandises là.

Le transport

Le transport de graviers et sables, en petites quantités, est un élément de constitution du prix de ces marchandises. Parfois même il peut faire doubler le prix du gravier et/ou du sable en fonction de la distance. Les proportions, donc de ce poste, dans les coûts logistiques du secteur, sont tout à fait justifiées, compte tenu que dans la production de ce secteur sont inclus des produits élaborés. Pour ces derniers, valeur ajoutée et valeur marchande est beaucoup plus forte que les produits des carrières.

Le matériel

Comme il a été signalé dans d'autres secteurs analysés (voir les numéros des notes de synthèse précédents) les investissements en matériel de transport avaient repris au milieu de l'année 1986, année de référence de ses analyses, et il va de même pour le secteur considéré. Le faible pourcentage de ce poste peut être trompeur quant au transport de marchandises du secteur puisque cette activité se maintient, pour le compte propre, entre 420 et 450 mille tonnes par an les quatre dernières années.

Le personnel

La part de ce poste se situe généralement en dessous de 10 % de coûts logistiques. Dans le secteur cette part atteint 16,32 %. L'explication probable de ce phénomène peut se trouver dans la structure logistique de ce secteur en consultant le fichier SITRAM de l'OEST. Selon ce fichier, le transport pour le compte propre du secteur en 1986, équivaut trois fois environ celui pour le compte d'autrui au niveau du tonnage. Ce qui indique que les trois quart de ce transport est effectué par le personnel logistique des entreprises du secteur.

L'emballage

L'emballage avec ses 17,42 % des coûts logistiques semble dépareillé dans ce secteur. Mais il ne faut pas négliger qu'en dehors des quatre premières activités (voir tableau de composition ci-dessus) d'extraction et de production de matériaux lourds, les autres activités produisent des marchandises élaborées et fragiles comme vaisselles, produits en grès et en faïence qui demande beaucoup de précaution pour le stockage et le transport.

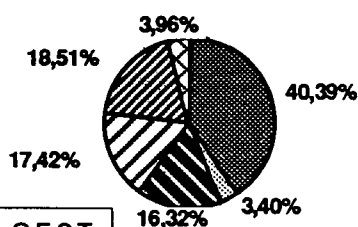
Le stockage

Si le stockage de graviers, sables, pierres et diverses terres ne pose pas trop de problème, il en est autrement pour les ciments, plâtres et les autres produits finis. Pourtant, ce poste dans le secteur ne représente que 18,51 % des coûts logistiques. On peut attribuer ce fait partiellement à la faible valeur marchande de produits pondéreux.

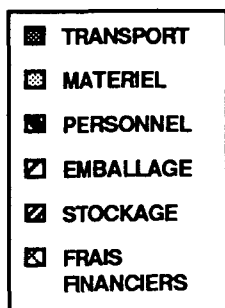
Frais financiers

Là, comme dans d'autres secteurs, l'importance de ce poste dépend de celle du «Matériel» et du «Stockage». Comme il a été montré plus haut la part de ces deux postes cumulés n'atteint pas les 22 % de coûts. C'est pourquoi le pourcentage que représente les «Frais financiers» de 3,96 % se conçoit plus aisément. La logistique du secteur avec 16,86 % sur la valeur de vente est une des plus élevée de secteurs analysés jusqu'à présent et le transport avec 40,39 % domine se situe à la première place des coûts.

PARTS LOGISTIQUES



© O.E.S.T.
Avril 1990



VALEUR DES POSTES LOGISTIQUES (1986)

