



## COÛTS LOGISTIQUES : EXTRACTION ET PRÉPARATION DE MINÉRAI DE FER

**Costas LADAS**

Ce secteur "extraction et préparation de minerai de fer" est un des rares à être constitué par une seule activité : c'est la raison pour laquelle il n'y a pas de tableau de composition.

Les données utilisées concernent six entreprises. Les effectifs de ces entreprises s'élèvent à 2 065 personnes pour un chiffre d'affaires de 764,5 millions de francs. Le montant de leurs investissements pour l'année considérée, est de 50,1 millions de francs et représente 6,6 % du chiffre d'affaires. La valeur ajoutée du secteur est de 405,7 millions soit 53,1 % du chiffre d'affaires.

La part des investissements et de la valeur ajoutée de ce secteur peuvent compter parmi les plus élevés des secteurs analysés jusqu'à présent.

### Les coûts logistiques

SECTEUR : EXTRACTION ET PRÉPARATION DE MINÉRAI DE FER 1986				
Unité : Millions de francs courants				
	Valeurs	Parts Logistiques	% Sur ventes	% Sur C.A.
			662,50	764,50
TRANSPORT	34,25	32,08	5,17	4,48
MATERIEL	4,93	4,62	0,74	0,64
PERSONNEL	41,32	38,70	6,24	5,40
EMBALLAGE	1,47	1,38	0,22	0,19
STOCKAGE	20,67	19,36	3,12	2,70
FRAIS FINANCIERS	4,13	3,87	0,62	0,54
TOTAL	106,77	100,00	16,12	13,97

Comme pour tous les produits pondéreux la logistique pour les produits de ce secteur, se situe au même niveau. En effet la part des coûts logistiques sur la valeur des ventes, de ces produits, atteint 16,1 %. Mais une différence conséquente apparaît quand on compare le montant de dépenses logistiques au chiffre d'affaires du secteur. Cette différence résulte de la composition de ce chiffre, qui inclut 102,1 millions de francs de la vente de service.

Un point étonnant dans les coûts logistiques de ce secteur est l'importance du poste "personnel", 38,7 % (voir tableau ci-contre).

Il est à signaler, par ailleurs, que c'est le seul des secteurs où ce poste détient la première place des coûts logistiques.

### Le transport

Le fichier TRM de l'OEST ne permet pas de disposer des données relatives à l'année considérée, concernant le transport pour compte propre des marchandises du secteur. Cela peut signifier que le transport des produits du secteur est confié aux professionnels du transport, car la tendance générale du transport pour compte propre est à la baisse depuis le début des années 1980.

Quoi qu'il en soit le poste «transport», qui se situe à la deuxième place des coûts logistiques, reste aussi élevé que dans beaucoup d'autres secteurs avec 32,08 % des coûts.

*Le matériel*

Après ce qui vient d'être présenté concernant le transport de ce secteur on peut se demander à quoi sert le matériel de transport ?

Sans être expert on peut supposer que depuis la profondeur des galeries de mines et les points de concentration des produits du secteur il y a probablement plusieurs centaines de mètres (parfois même plusieurs kilomètres) à parcourir. Et de là au(x) lieu(x) de stockage idem. Ainsi, les faibles investissements (4,62 % des coûts), consacrés au matériel de transport peuvent servir au déplacement de marchandises à l'intérieur de l'entreprise.

*Le personnel*

Il y a quelques secteurs dans lesquels le poste «Personnel» dépasse les 20 % des coûts logistiques. Comme par exemple celui de la «construction navale», (25,62 %) ou de la «Production de minéraux divers», (21,82 %). Mais c'est le seul secteur où ce poste prend une telle importance avec une part logistique de 38,70 %.

Ce fait pourrait s'expliquer par la présence d'un personnel nombreux et probablement qualifié ou encore par un certain nombre d'acquis sociaux spécifiques au secteur correspondant aux conditions du travail.

*L'emballage*

Il est évident que l'on ne peut pas attendre que l'«emballage» dans ce secteur occupe un place significative de coûts logistiques. Mais il est possible que la faible part que ce poste représente (1,38 %), ne soit liée qu'indirectement aux produits du secteur et soit simplement incorporé dans le processus de production par d'autres marchandises consommées (comptabilité des entreprises).

*Le stockage*

Ce poste, qui est du même ordre de grandeur dans pratiquement tous les secteurs analysés et parfois plus important que le transport, fait ici figure de parent pauvre avec 19,36 % des coûts logistiques. Le fait que les produits pondéreux sont, en règle générale, de faible valeur marchande, ne constitue qu'un des facteurs de la faiblesse de ce poste dans le secteur.

Il est possible, par ailleurs, que le temps du stockage de ces produits soit assez court.

*Les frais financiers*

La valeur nominale des frais financiers imputés à la logistique étant faible, la part quelle représente ne peut se situer qu'au même niveau (3,87 %).

Quelques éléments d'explication peuvent se trouver dans le fait que les postes "matériel" et "stockage" sont eux mêmes faibles. □

