



COÛTS LOGISTIQUES : L'EXEMPLE DE LA SIDERURGIE

Costa LADAS

Le secteur «sidérurgie» ne se compose que d'une seule activité. L'analyse des coûts logistiques de ce secteur concerne 42 entreprises de 20 personnes ou plus, dont 24 emploient plus de 500 personnes. L'ensemble du personnel de ces 42 entreprises s'élève à 81 042. Le chiffre d'affaires est de 71,88 milliards de francs courants. La valeur ajoutée représente 24,9 % du chiffre d'affaires, les investissements avec 2,75 milliards de francs) 3,83 % . La part la plus importante des résultats du secteur, est réalisée par les 24 entreprises de plus de 500 personnes.

Les coûts logistiques

L'importance du coût logistique (près de 8 milliards) se doit d'être souligné . Ce montant représente 11,13 % des ventes.

Le détail des coûts logistiques (1986)

Unité : Millions de francs courants

	Valeurs	Parts Logistiques	%	
			Sur ventes	Sur C.A.
			70038,10	71889,30
TRANSPORT	3620,96	46,46	5,17	5,04
MATERIEL	36,56	0,47	0,05	0,05
PERSONNEL	1421,29	18,23	2,03	1,98
EMBALLAGE	201,81	2,59	0,28	0,28
STOCKAGE	2185,18	28,04	3,12	3,04
FRAIS FINANCIERS	328,76	4,22	0,47	0,46
TOTAL	7794,38	100,00	11,13	10,84

Le transport

Il s'explique par l'importance considérable des flux de transport générée par l'activité sidérurgique - plus de 13 milliards de t.km en 1986-. L'importance du coût de transport (plus de 3 milliards de francs et 46 % des coûts logistiques) tient en effet à la nature même de l'activité et à la prise en charge directe - par le secteur- de nombre d'activités logistiques tant en amont qu'en aval.

Le matériel

Pour se rendre compte de la très faible part de ce poste il est indispensable d'évoquer le transport pour compte propre et celui pour compte d'autrui en les comparant. Comme la part de la voie navigable (voir plus haut) n' est pas significative, la comparaison se fait entre rail et route.

Pour ne prendre que quelques produits de cette activité, force est de constater que le transport public prédomine.

LOGISTIQUE

Pour la fonte, les aciers bruts, les ferrallages, les laminés, barres, profilés, fils, rails, le chemin de fer représente 72 % du trafic en t.km. Et le reste (28 %) est effectué par le transport routier dont 3/4 en compte d'autrui et 1/4 en compte. Ces chiffres expliquent et illustrent la faible part du poste matériel de transport dans les coûts.

Le personnel

Il semble que le personnel logistique, dans les secteurs produisant des marchandises que l'on classe dans les produits pondéreux, soit plus nombreux que ceux des autres secteurs. En effet le stockage, la manutention (chargement - déchargement, déplacements divers de ces marchandises) ainsi que le transport exigent probablement du personnel de multiples qualifications et en nombre suffisant.

L'emballage

Il est évident que la part de «l'emballage» de 2,59 % des coûts logistiques, dans ce secteur, ne peut concerner que d'autres produits et matériels indispensables pour la fabrication de marchandises par les entreprises du secteur.

Le stockage

Il est pratiquement impossible de repérer, dans les sources (enquêtes annuelles d'entreprise) à partir desquelles cette analyse s'effectue, la valeur des terrains, bâtiments et autres constructions nécessaires pour le stockage de produits du secteur ni du matériel de manutention (bandes porteuses, chariots élévateurs, etc). Ces produits pondéreux peuvent être parfois très volumineux, ce qui impose des espaces de stockage suffisamment grands pour leur manutention. Le coût du stockage, qui est estimé dans la présente analyse à plus de 2 milliards de francs, occupe la deuxième place des coûts logistiques avec une part de 28,04 %. Mais cette part légèrement réduite peut s'expliquer par l'importance de celle du transport.

Les frais financiers

Ce poste, dans le secteur, ne pourrait être influencé que par la valeur du stockage. Car le poste «matériel» qui constitue l'autre composante pour le calcul de frais financiers de la logistique, ne représente, ni en valeur ni en pourcentage, une part significative.

Ce qui ressort de cette étude c'est que le transport et le stockage couvrent la majeure partie des coûts logistiques avec 74,50 %.

