



COÛTS LOGISTIQUES : L'EXEMPLE DE LA 1^{ère} TRANSFORMATION DE L'ACIER

Costas LADAS

Ce secteur termine l'analyse des coûts logistiques de la Branche "T07 minerais et métaux divers" de la comptabilité nationale.

Deux des activités, sur les cinq qui la composent («1101 - Tréfilage de l'acier et production de dérivés du fil d'acier» et «1105 - fabrication de tubes d'acier») représentent (voir tableau de composition, ci-après) : 77,30 % du nombre d'entreprises, 87,54 % du personnel employé, 83,09 % du chiffre d'affaire, 86,61 % des sommes investies l'année considérée et 83,85 % de la valeur ajoutée du secteur.

Ces données concernent les entreprises de 20 personnes et plus, parmi lesquelles 12 seulement emploient 500 personnes et plus.

Composition du secteur "première transformation de l'acier" (année 1986)					
	Nombre d'entreprises	Employés	C.A. *	Investissements *	Valeur Ajoutée*
1101 TRÉFILAGE DE L'ACIER ET PRODUCTION DE DERIVES DU FIL D'ACIER	88	14122	8938,90	297,50	2435,40
1102 LAMINAGE A FROID DU FEUILLARD D'ACIER	11	1630	1126,60	33,60	315,30
1103 ETIRAGE ET PROFILAGE DES PRODUITS PLEINS EN ACIER	12	1375	953,10	18,90	218,80
1104 PROFILAGE DES PRODUITS PLATS EN ACIER	9	1309	1722,90	31,80	397,60
1105 FABRICATION DE TUBES D'ACIER	21	16180	9755,60	247,80	2401,90
TOTAL	141	34616	22497,10	629,60	5769,00
(1101) pourcentage	62,41	40,80	39,73	47,25	42,22
(1102) pourcentage	7,80	4,71	5,01	5,34	5,47
(1103) pourcentage	8,51	3,97	4,24	3,00	3,79
(1104) pourcentage	6,38	3,78	7,66	5,05	6,89
(1105) pourcentage	14,89	46,74	43,36	39,36	41,63
TOTAL %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

* en millions de francs courants

Les coûts logistiques

Coûts logistiques du secteur (année 1986)				
Unité : Millions de francs courants				
	Valeurs	Parts Logistiques	% Sur ventes	% Sur C.A.
			21891,60	22497,20
TRANSPORT	1131,79	47,61	5,17	5,03
MATERIEL	19,55	0,82	0,09	0,09
PERSONNEL	374,81	15,77	1,71	1,67
EMBALLAGE	66,06	2,78	0,30	0,29
STOCKAGE	683,01	28,73	3,12	3,04
FRAIS FINANCIERS	101,84	4,28	0,47	0,45
TOTAL	2377,06	100,00	10,06	10,57

© O.E.S.T.
Septembre 1990

Pour faire ressortir la part que la logistique représente, sa valeur est comparée avec celle des ventes. La comparaison avec les chiffres d'affaire n'est donnée qu'à titre indicatif. Ce chiffre inclut aussi, entre autre, la valeur des services vendus. Ce qui provoque, parfois, un écart considérable concernant la part de la logistique. La logistique du secteur se situe dans ce que l'on pourrait désigner «moyenne» puisque un bon nombre de secteur se place aux alentours de 10 %. Par contre le montant de la logistique, de 2,37 milliards de francs, pourrait faire réfléchir les logisticiens, dans les entreprises où cette fonction existe.

Ce qui caractérise les coûts logistiques du secteur, c'est l'importance du transport dont la part s'élève à 47,61 % des coûts.

LOGISTIQUE

Le transport

Le transport, qu'il soit effectué pour le compte propre ou compte d'autrui, demeure le poste logistique le plus important pour ce secteur. Mais il semble que le transport pour compte d'autrui, se pratique le plus.

A titre d'exemple et pour deux titres seulement de la nomenclature de statistiques des transports (NST) de la banque de données SITRAM de l'OEST, («54-tôles feuillards et bandes acier», et « 55-tubes, tuyaux, moulage et pièces forgées de fer ou d'acier») les transporteurs publics (pour compte d'autrui rail plus route) ont transporté 10,44 millions de tonnes et réalisé 2,40 milliards de tonnes-kilometres contre 5,34 millions de tonnes et 357,40 millions de tonnes-kilometres seulement pour le compte propre.

Le matériel

Il est indispensable de le répéter, ce poste, dans beaucoup de secteurs, reste le plus faible. Pour son évaluation ne sont pris en considération que les investissements en matériel de transport et une partie des investissements pour les bâtiments destinés au stockage (à défaut de repérer, dans les sources utilisées, la valeur d'autres matériels comme les chariots élévateurs, les bandes porteuses...).

Le personnel

La valeur et la part que représente le personnel, 15,77 % dans les coûts logistiques, indique, pour le moins, un nombre d'employés conséquent pour effectuer : le stockage, la préparation de commandes, le chargement et le déchargement, etc....

L'emballage

La part du poste emballage est faible : 2,78 % .

Le stockage

Le stockage, dont l'importance avec le transport n'est plus à démontrer, constitue la charnière des coûts logistiques des entreprises de la majeure partie des secteurs analysés jusqu'à présent. Pour ce secteur le poste «stockage» représente 28,73 % des coûts logistiques et se situe à la deuxième place.

Les frais financiers

La valeur du poste «Matériel» étant très faible, on peut penser que la part de ce poste, 4,28 %, provient, pour une grande part, de l'importance du stockage.

La «Première transformation de l'acier, est un des secteurs où le « transport et le stockage» représentent un peu plus de trois quarts des coûts logistiques. ■

