

COUTS LOGISTIQUES : L'EXEMPLE DE LA FONDERIE

Costas LADAS

L'une de deux activités, qui composent le secteur : "NAP 20 FONDERIE", pèse plus lourd que l'autre : il s'agit de la fonderie des métaux ferreux.

Cette activité représente presque les deux tiers du personnel employé, du chiffre d'affaires, des investissements ainsi que de la valeur ajoutée mais seulement 47 % du nombre des entreprises .

Une des caractéristiques de ce secteur c'est la coexistence de quelques grandes entreprises, 13 au total de plus de 500 personnes et des petites, au nombre de 134 de 20 à 49 personnes. Mais pour l'activité "fonderie des métaux non ferreux", cet écart est beaucoup plus important puisque il n'y a que 3 grandes entreprises pour 83 petites .

Les coûts logistiques :

Indéniablement la logistique trouve sa place dans ce secteur comme dans tous les autres, mais les grandes entreprises, davantage que les petites, l'adoptent plus facilement et la mettent en application plus rapidement. Il est également évident que la structure logistique de chaque entreprise diffère de celle des autres, d'autres secteurs comme du même secteur.

De cette différence, voire même de l'absence de structures logistiques, plus particulièrement dans les petites entreprises, un écart considérable des coûts logistiques peut se présenter.

La lecture du tableau des coûts par poste montre que le poste «Emballage» représente un peu plus que 26 % de ces coûts. L'importance de cette part à comme conséquence une diminution importante de toutes les autres parts.

Les Coûts logistiques secteur "fonderie" 1986				
Unité : Millions de francs courants				
	Valeurs	Parts Logistiques	% Sur ventes	% Sur C.A.
			18479,20	18803,00
TRANSPORT	607,93	29,29	3,29	3,23
MATERIEL	30,54	1,47	0,17	0,16
PERSONNEL	233,92	11,27	1,27	1,24
EMBALLAGE	544,47	26,23	2,95	2,90
STOCKAGE	576,55	27,77	3,12	3,07
FRAIS FINANCIERS	82,38	3,97	0,45	0,44
TOTAL	2075,79	100,00	11,23	11,04

Il est certain que les coûts logistiques de toutes les entreprises du secteur ne sont pas identiques à ceux du tableau. Les écarts peuvent varier d'une d'entreprise à l'autre.

En tous cas la part de 11,23 % que représente la logistique sur la valeur de vente, ne semble pas excessive puisque les produits du secteur peuvent être classer parmi les pondéreux.

LOGISTIQUE

Le transport

Comme dans la majorité des secteurs, le transport se situe à la première place des coûts logistiques avec 29,29 %.

Dans ce secteur, comme dans celui de «la métallurgie et la première transformation des métaux non ferreux», certaines entreprises commencent à s'intéresser sérieusement à l'organisation de la récupération des matériaux comme les boîtes de boissons (aluminium). Pour Pechiney par exemple cette activité fournit environ 20 % de matière première. Mais le transport des matières récupérées n'est pour l'instant qu'à la charge du récupérateur.

Le matériel

La part de ce poste est faible : 1,47 %. D'autre part l'année de référence de cette analyse (1986) est l'année où la chute des immatriculations s'arrête et la reprise ne commence qu'au second semestre.

Le personnel

La part de ce poste de 11,27 % ne présente rien de particulier. Elle se situe à la quatrième place de coûts logistiques ce qui est le cas de beaucoup d'autres secteurs analysés jusqu'à ce jour.

L'emballage

L'importance du poste «emballage», 26,23 % des coûts logistiques, ne peut que surprendre.

Deux hypothèses peuvent être avancées pour essayer d'apporter quelques éléments d'explication:

1° le secteur «NAP 20 : fonderie, et «NAP 21 : travail des métaux» composent la branche «T 13 : fonderie, travail des métaux» de la comptabilité nationale à partir de laquelle cette analyse se réalise. Pour le calcul des coûts logistiques le même coefficient est utilisé alors que les deux secteurs sont différents.

2° les petites entreprises n'ont pas atteint le même degré de modernisation que les grandes au niveau du moulage, ce qui peut entraîner une augmentation de la part de ce poste.

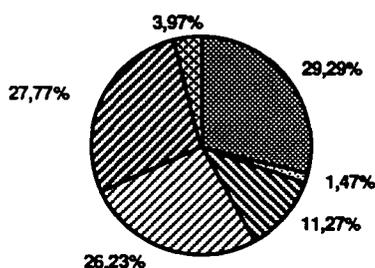
Le stockage

Le stockage dans le secteur est du même ordre que le transport. Avec 27,77 % des coûts logistiques il se situe à la deuxième place.

Les frais financiers

Ce poste ne peut être que le reflet du stockage car le poste «matériel» représente à peine 1,5 %. En tous cas les trois postes, «Transport, stockage et emballage» dominent les coûts logistiques avec un peu plus de 83 %.

PARTS LOGISTIQUES (1986)



VALEUR DES POSTES LOGISTIQUES (1986)

