



COÛTS LOGISTIQUES : L'EXEMPLE DU TRAVAIL DES METAUX

Costas LADAS

Ce secteur est un des plus grands, analysé jusqu'à ce jour, tant du point de vue du nombre d'entreprises et du personnel employé qu'en ce qui concerne l'importance du chiffre d'affaires et des investissements.

L'analyse des coûts logistiques, qui suit, porte sur 3 299 entreprises de plus de 20 salariés. Mais la grande majorité des entreprises du secteur, 2 223 emploient de 20 à 50 personnes et seulement 52 entreprises emploient plus de 500. Par ailleurs quatre parmi les 17 activités qui le composent représentent presque la moitié de l'activité (57,90 % du nombre d'entreprises, 48,94 % du personnel employé, 51,15 % du chiffre d'affaires, 47,66 % des investissements et 49,43 % de la valeur ajoutée). Une de ces activités, la "Mécanique générale, Fabrication des Moules et Modèles", représente 36,47 % des entreprises, 23,12 % du personnel, 19,67 % du chiffre d'affaires, 20,36 % des investissements et 24,33 % de la valeur ajoutée du secteur.

Coûts logistiques

TRAVAIL DES METAUX		1986		
Unité : Millions de francs courants				
	Valeurs	Parts Logistiques	%	
			Sur ventes	Sur C.A.
			108405,50	110195,00
TRANSPORT	3300,74	29,19	3,29	3,18
MATERIEL	241,66	2,02	0,23	0,22
PERSONNEL	1290,29	10,83	1,22	1,18
EMBALLAGE	3131,45	26,11	2,94	2,84
STOCKAGE	3319,85	27,89	3,12	3,01
FRAIS FINANCIERS	490,16	4,16	0,47	0,45
TOTAL	11991,15	100,00	11,27	10,88

D'après une étude, réalisée en 1988 pour le compte de la Fédération des industries Mécaniques Transformatrices de Métaux (F.I.M.T.M.) dont la synthèse nous a été transmise par Monsieur Maurisset, Directeur du commerce intérieur de cette fédération, il semble que la logistique ne soit pas encore bien installée dans les entreprises de ce secteur.

L'étude en question précise que l'échantillon des entreprises analysées est assez représentatif. Le coût du transport de marchandises, produites par le secteur et destinées à l'exportation à hauteur de 45 %, n'est maîtrisé que par un tiers des entreprises jusqu'à destination.

Un autre tiers maîtrise ces coûts jusqu'aux frontières de l'hexagone et le reste des entreprises ne se préoccupe pas de cette activité.

D'ailleurs cette étude a été orientée plus spécifiquement vers la fonction transport dans les entreprises du secteur. Mais la réponse, sur l'existence d'un service transport dans l'échantillon, n'est affirmative qu'à 48 %. Dans les services de transport existant l'encadrement du personnel représente 24,24 %. Ce qui laisse à penser que le coût du transport est maîtrisé. Mais pour les autres coûts logistiques il n'est pas certain que les entreprises les connaissent et les maîtrisent. Au total, les coûts logistiques du secteur s'élèvent à 11 991,15 millions de francs, en 1986, pour un chiffre d'affaires de 110 195,9 millions de francs.

Transport

L'importance du poste transport dans le secteur suit la tendance générale en se situant à la première place des coûts logistiques avec 29,19 %. Comme il a été constaté bon nombre d'entreprises ne disposent pas d'un service Transport. C'est pourquoi elles font appel à des prestataires de services et sous-traitent une

LOGISTIQUE

grande partie de leur logistique dont le transport. Cette pratique semble courante par les entreprises du secteur, même quand elles disposent d'un service transport puisque seulement 20 % des entreprises interrogées possèdent une flotte propre selon l'étude précitée. Un responsable transport suffit pour donner les ordres au commissionnaire qui prend en charge toute la logistique y compris le stockage des produits finis. Une entreprise a confirmé par téléphone l'exactitude de ce procédé.

Matériel

Le matériel ne représente, dans les coûts logistiques que 2,02 %. Rien d'étonnant pour ce poste puisque la flotte propre ne concerne qu'un cinquième seulement des entreprises.

Personnel

Pour ce poste pas de surprises non plus. Car avec 10,83% de coûts, le «personnel» se situe à la quatrième place, ce qui est le cas dans la majeure partie des secteurs.

Emballage

La part de l'emballage est importante dans ce secteur. A ce sujet il est intéressant de mentionner quelques produits qui demandent une protection évidente et une fragmentation en petite quantité pour faciliter la vente, comme les boulons et vis, ressorts, divers articles de quincaillerie, articles de ménage et coutellerie... Même des objets volumineux, comme le mobilier métallique, menuiserie métallique... exigent une protection certaine pour leur manipulation multiple pendant le stockage et la préparation de commandes ainsi que pour leur transport. Ainsi sa part de 26,11 % relativement importante par rapport à d'autres secteurs peut apparaître plus justifiée.

Stockage

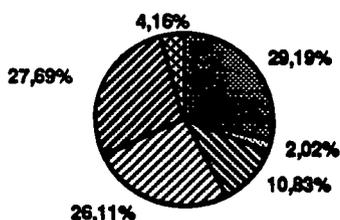
Les commandes sur devis d'une quantité d'articles appréciables sont une des caractéristiques du secteur. Cela occasionne une durée de stockage assez réduite. Le stockage ne pose véritablement des problèmes que dans la mesure où les produits sont catalogables et standardisés. Mais pour une partie de ces produits, certains éléments et pièces pour l'automobile et autres machines par exemple, les problèmes du stockage sont résolus grâce à la technique des flux-tendus. C'est ainsi que la part de ce poste de 27,69 % peut ne pas apparaître bien excessive.

Frais Financiers

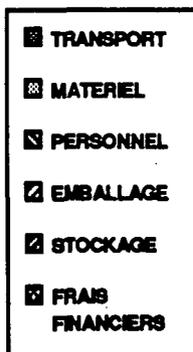
Les frais financiers dus à la logistique du secteur, comme dans les autres secteurs, sont la conséquence du stockage et des investissements pour le matériel. La part que représentent ces frais de 4,16 %, reflète l'importance de ces deux postes.

Ce qui caractérise en tous cas le secteur c'est que sa logistique, de 11,27 % de la valeur des ventes, se réalise au niveau international pour 45 % de la production. ■

PARTS LOGISTIQUES (1988)



© O.E.S.T.
Mars 1991



VALEUR DES POSTES LOGISTIQUES (1988)

