

## LES OBJECTIFS DES BRITISH RAILWAYS D'ICI A 1992

Jean-Claude MERCIOL

### Un groupe de onze sociétés,...

Le groupe des British Railways (revenus bruts d'exploitation : 3 380 millions de livres) se compose, outre des activités purement ferroviaires, de 10 sociétés : British Rail property Board, InterCity On Board Services, BR Engineering Ltd, BR Maintenance Ltd, Horwich Foundry Ltd, Travellers Fare Ltd, Freightliners Ltd, Transmark, British Transport Advertising Ltd et BR Pension Trustee Co Ltd

### ...où les activités rail prédominent,...

Les activités rail des BR correspondent à un revenu brut d'exploitation de 3080 millions de livres. Les effectifs sont de 133567 personnes. Le trafic passagers représente 33143 millions de voyageurs kilomètres et le trafic marchandises 17,7 milliards de tonnes kilomètres pour l'exercice 1987/1988 (Les comptes sont établis au 31 mars).

### trois grands objectifs, se traduisant par...

Les orientations des BR ont été arrêtées avec le Secrétariat d'Etat aux Transports pour une période de 3 ans, mais le plan interne porte sur une période de 5 ans (1988/1989 - 1992/1993).

Les principaux objectifs sont:

- une réduction des contributions PSO (obligation de service public); les services Intercity en sont maintenant exclus
- une rentabilité des secteurs non subventionnés de 2,7 % (5 % pour les investissements nouveaux.
- une plus grande implication du secteur privé

### ...un recentrage sur les activités propres des BR,...

Les activités annexes seront encore réduites. Après la vente de BT Hotels (4000 personnes) et Sealink (9000 personnes) ces dernières années, de nouvelles réductions (1000) sont envisagées. Elles ne représenteront en 1992/1993 que 7400 personnes à comparer aux 40000 au début des années 1980 (21181 au 31 mars 1988).

### ... des activités rail bénéficiaires sur la période,...

Les profits, de l'ordre de 3 à 400 millions de livres par an entre 1988 et 1992, proviendront en début de période de ventes des actifs (propriétés), mais dès 1990 ils reposeront essentiellement sur les activités propres du groupe, le volume des ventes diminuant très nettement. Ainsi les activités Intercity devrait être bénéficiaire à hauteur de 66 millions de livres en 1992-1993 et le transport marchandises de 54 millions (non compris 6 millions pour le secteur colis).

**Les améliorations concernent..**

Les activités voyageurs sont réparties en 3 réseaux:  
- le Sud-est : 8 % d'augmentation du trafic d'ici 1991 résultant des modifications de l'emploi à Londres et du trafic banlieue,  
- la province : 18 gares devraient être ouvertes ou réouvertes en 1988/1989  
- les Intercity : un accroissement de 6,5 % du trafic attendu d'ici à 1992.

**...aussi bien les voyageurs...**

Les objectifs financiers, de réduction d'effectifs (7800 pour les activités ferroviaires) et d'amélioration de la productivité iront de pair avec une amélioration de la qualité de service. Dans ce domaine, l'accent sera mis sur la ponctualité des services, les réservations, la réponse par téléphone aux usagers, le nettoyage des véhicules.

**...que les marchandises**

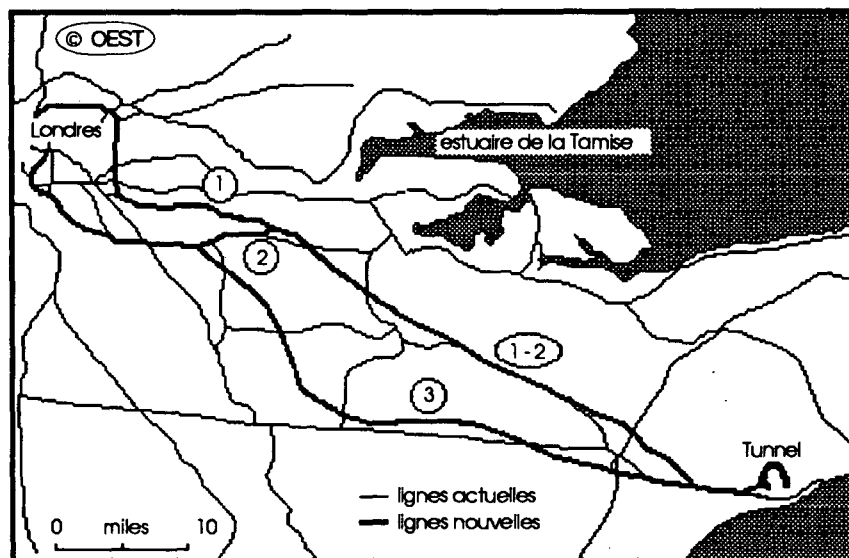
Le transport de fret devrait augmenter en tonnes-kilomètres de 6 % sur 5 ans. Les contrats avec les services postaux, pour le transport de lettres, sont en cours de renégociation. Le transport de la presse, quant à lui, est maintenant assuré sur route, depuis la résiliation par accord mutuel avec les derniers services utilisateurs.

**Les investissements ne comprennent pas de ligne à grande vitesse,...**

Les investissements ferroviaires ( 3,5 milliards de livres) se répartiront à égalité sur les infrastructures (avec des travaux d'allongement des quais) et le matériel. Les investissements relatifs au tunnel sous la Manche représenteront 780 millions; ils ne concernent pas de réalisation de ligne à grande vitesse.

Un tel investissement réduirait à 2h30mn le trajet Paris-Londres contre 3 heures en absence de ligne nouvelle entre Londres et le tunnel. Il est estimé entre 725 millions et 1,2 milliards de livres selon les variantes. Cette somme est à ajouter aux investissements mentionnés ci-dessus)■

**...pour laquelle trois variantes sont envisagées,...**



Les estimations réalisées par les British Railways reposent sur les hypothèses d'environnement économique suivantes:

- croissance économique: + 2 % par an
- production industrielle: + 1,6 % par an
- consommation des ménages: + 2,6 % par an
- réalisation du tunnel sous la Manche en 1993