

COÛTS LOGISTIQUES : L'EXEMPLE DE LA PRODUCTION D'ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS

Costa LADAS

L'analyse des coûts logistiques de plusieurs secteurs a mis à jour l'importance de ces derniers pour chacun d'entre eux, en pourcentage sur le montant de vente et sur sa valeur absolue, mais également la place de chaque secteur dans l'économie française.

Parmi les secteurs les plus importants étudiés jusqu'à présent, se trouve celui de la production d'équipement industriel.

D'abord par le volume de son chiffre d'affaires, plus de 110 milliards de francs et le nombre de personnes employées, presque 200 000, ensuite par la masse monétaire utilisée pour la réalisation de la logistique de circulation de ses marchandises, plus de 10 milliards de francs (voir tableaux ci-après).

Rarement s'est présenté un secteur composé de plus de dix activités. Le présent en compte 11. Trois parmi elles, la «fabrication et installation de matériel aéronautique, technique et frigorifique», la «chaudronnerie» et la «fabrication de machines pour les industries alimentaires, chimiques, plastiques et de machines à chaussures», cumulent plus de deux tiers des résultats présentés ci-après. Une de ces trois activités, la «chaudronnerie», représente à elle seule 47 % du chiffre d'affaires, 30,9 % des investissements et 39 % de la valeur ajoutée (voir tableau de composition).

COMPOSITION DU SECTEUR					
	Nombre d'entreprises	Employés	C.A. *	Investissements *	Valeur Ajoutée*
2401 ROBINETTERIE	133	14737	7951,10	264,80	3291,30
2402 FABRICATION ET INSTALLATION DE FOURS	38	3472	2932,20	81,00	901,30
2403 FABRICATION ET INSTALLATION DE MATERIEL AEREAUQUE, THERMIQUE ET FRIGORIFIQUE	298	29391	18766,00	509,30	6313,30
2404 FABRICATION DE MOTEURS A COMBUSTION INTERNE AUTRES QUE POUR L' AUTOMOBILE ET L' AERONAUTIQUE	22	6978	5119,30	127,10	1598,50
2405 FABRICATION DE TRANSMISSIONS HYDRAULIQUES ET PNEUMATIQUES	43	6324	3277,20	136,30	1308,30
2406 FABRICATION DE POMPES ET COMPRESSEURS	74	10514	6220,90	148,50	2406,00
2407 FABRICATION DE TURBINES THERMIQUES ET HYDRAULIQUES ET D' EQUIPEMENTS DE BARAGES	8	1884	1451,60	31,10	408,00
2408 CHAUDRONNERIE	946	75111	41279,60	945,40	16583,20
2409 FABRICATION DE MACHINES POUR LES INDUSTRIES ALIMENTAIRES, CHIMIQUES, PLASTIQUES ET DES MACHINES A CHAUSSURES	325	29336	18094,00	461,30	6511,60
2410 FABRICATION DE MACHINES POUR LES INDUSTRIES TEXTILES ET DE MACHINES A COUDRE INDUSTRIELLES	53	7132	4069,90	163,90	1712,30
2411 FABRICATION DE MACHINES POUR LES INDUSTRIES DU PAPIER, DU CARTON ET DES ARTS GRAPHIQUES	48	5175	3576,60	185,90	1393,30
TOTAL	1988	190053	112738,40	3054,60	42427,10
(2401) en pourcentage	6,69	7,75	7,05	8,67	7,76
(2402) en pourcentage	1,91	1,83	2,60	2,65	2,12
(2403) en pourcentage	14,99	15,46	16,65	16,67	14,88
(2404) en pourcentage	1,11	3,67	4,54	4,16	3,77
(2405) en pourcentage	2,16	3,33	2,91	4,46	3,08
(2406) en pourcentage	3,72	5,53	5,52	4,86	5,67
(2407) en pourcentage	0,40	0,99	1,29	1,02	0,96
(2408) en pourcentage	47,59	39,52	36,62	30,95	39,09
(2409) en pourcentage	16,35	15,44	16,05	15,10	15,35
(2410) en pourcentage	2,67	3,75	3,61	5,37	4,04
(2411) en pourcentage	2,41	2,72	3,17	6,09	3,28
TOTAL %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

*en millions de francs

LOGISTIQUE

L'importance du chiffre d'affaires de cette activité (41,2 milliards de francs) est comparable à celle de certains secteurs et supérieure à d'autres. Sa valeur ajoutée est de l'ordre de 40 % de son chiffre d'affaires. Mais ses investissements, pour l'année considérée, comparés à ce chiffre d'affaires ne représentent que 2,3 % environ. Bien entendu, la lecture de ces ratios ne doit pas semer le doute, car le montant des investissements de cette activité est de 945 millions de francs.

Les résultats des deux autres activités importantes, la «2403» et «2409» (voir appellation dans le tableau de la page précédente), sont tout à fait comparables entre eux. D'abord leurs investissements : 2,7 % pour la «2403» et 2,5 % pour la «2409». Ensuite leur valeur ajoutée : 33,6 % pour la première et 36 % pour la seconde.

Quant aux autres activités qui composent les secteurs, même si leur participation aux résultats n'est pas très importante leur valeur absolue est conséquente.

Parts des coûts logistiques				1986	
			Unité : Millions de francs courants		
			%	%	
			Sur ventes	Sur C.A.	
			100464,40	112738,40	
TRANSPORT	3546,39	35,09	3,53	3,15	
MATERIEL	198,06	1,96	0,20	0,18	
PERSONNEL	1192,62	11,80	1,19	1,06	
EMBALLAGE	1538,81	15,23	1,53	1,36	
STOCKAGE	3134,48	31,01	3,12	2,78	
FRAIS FINANCIERS	496,44	4,91	0,49	0,44	
TOTAL	10106,80	100,00	10,06	8,96	

Coûts logistiques

Le secteur «Production d'équipement industriel» n'est pas important seulement par le volume de son chiffre d'affaires mais aussi par sa logistique.

En effet, le budget logistique de ce secteur dépasse les 10 milliards de francs en 1986 (voir tableau). Bien sûr, la part que représente cette somme sur le chiffre d'affaires est capitale pour notre analyse, et il serait prématuré d'évoquer la notion de performances, bonnes ou mauvaises pour l'instant.

Par contre, on doit signaler que la logistique de ce secteur se situe, avec d'autres, au-delà de 10 %. Ce qui laisse à penser que la logistique du secteur n'est probablement pas très avancée ; mais il ne faut pas négliger ce que le secteur produit.

Or, l'équipement industriel en règle générale, est un matériel assez lourd et pas facile à manipuler, ce qui a comme conséquence : manutention qui exige des appareils spécifiques, stockage éventuel ou entreposage particulier et transports spéciaux assez fréquents.

Tous ces éléments ne peuvent qu'alourdir les moyens financiers pour réaliser la logistique de distribution des produits de ce secteur.

La différence entre la valeur des ventes et le chiffre d'affaires, un peu plus de 12 milliards de francs, fait que la valeur de chaque poste représente sa part logistique par rapport aux ventes, puisque l'analyse donne des résultats presque arrondis : 10 milliards de ventes et 10 milliards pour la logistique.

Le transport

Avec 3,5 milliards de francs de dépenses pour exécuter le transport dont le secteur a besoin, ce poste se place en tête, dans l'ordre d'importance budgétaire, de tous les autres.

L'expérience, après l'analyse des coûts logistiques de plus d'une douzaine de secteurs, a montré que le «transport» se trouve en première place des postes considérés, de la majeure partie des secteurs.

C'est pourquoi le poids de ce poste, dans la présente analyse, n'étonnera pas. Mais comme il était question plus haut de performances, on doit essayer de mieux cerner la logistique de ce poste en particulier.

Comme il a été mentionné précédemment, le caractère spécifique ou exceptionnel de l'acheminement des marchandises du secteur, il est possible que le «transport exceptionnel» se produise plus fréquemment ici, qu'ailleurs. Ainsi la part de 35,09 % de ce poste peut être acceptée sans difficulté.

Le matériel

Il semble que les entreprises, dans plusieurs secteurs, n'investissent pas beaucoup en matériel de transport, pour le moins en 1986, car la faiblesse de ce poste est constatée dans nos dernières analyses. Sa part dans les coûts logistiques n'atteint même pas 2 %.

Est-ce que cela signifie que le transport pour compte propre diminue ? C'est possible (pas au niveau du tonnage puisque selon SITRAM de l'O.E.S.T., les tonnes transportées en 1986 pour le compte propre et compte d'autrui sont du même ordre). Par contre les tonnes-kilomètres (TK) présente une différence de 1 à 2 au profit du compte d'autrui. Ce qui laisse supposer que le transport à longue distance est confié à un professionnel du transport.

Le personnel

La place de ce poste dans les coûts logistiques ne varie pas beaucoup d'un secteur à l'autre. Avec 11,8 % le personnel logistique occupe la quatrième place dans cette étude.

Ce qui peut faire la différence dans les divers secteurs, c'est la rémunération. Pour le personnel de ce secteur la rémunération annuelle, charges sociales comprises, s'élève à 170 mille francs environ, en moyenne.

L'emballage

C'est le troisième secteur où l'on constate l'importance de ce poste. En effet, 15,23 % de coûts logistiques pour l'emballage des matériels «lourds» semblent assez singuliers.

Il faut probablement chercher le coût «élevé» de ce poste dans la particularité du transport et la spécificité de la manutention de ces produits. Mais malheureusement les données à partir desquelles s'effectue cette analyse ne le laisse pas apparaître.

Le stockage

La place qu'occupe ce poste, la deuxième avec 31,01 %, permet l'interrogation sur ce qui se stocke dans le secteur et qui donne une si forte valeur.

Les marchandises finies, on peut le supposer, sont des commandes dont les clients attendent la livraison impatientement pour les mettre en service. Ce qui ne veut pas dire qu'il n'y a pas du tout de produits finis en stock. La faiblesse des stocks existants est sans rapport avec les chiffres constatés parce que les marchandises du secteur sont d'une forte valeur marchande.

D'autre part, on peut le supposer aussi, des grande quantités de matières premières, probablement de peu de valeur, et de produits semi-finis, sont nécessairement stockées pour la production de ces marchandises. Ainsi l'addition de ces deux stocks crée une valeur de stocks notable.

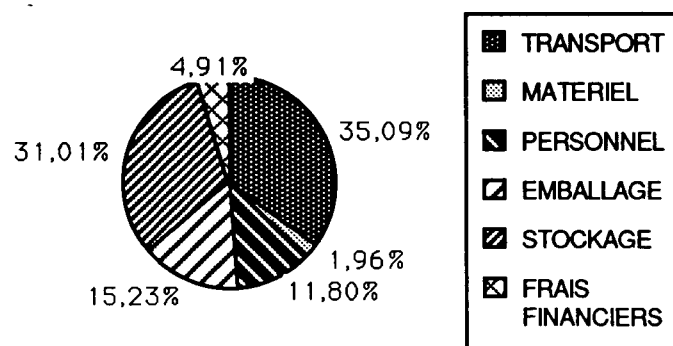
Les frais financiers

Il est aléatoire d'estimer que 5 % des frais financiers, pour le budget logistique d'une entreprise, sont acceptables, ce qui est le cas pour le secteur, mais 500 millions de francs ne sont pas une somme négligeable.

Si l'on compare les frais financiers de ce secteur avec le même poste d'autres secteurs, comme par exemple les trois secteurs de «l'agro-alimentaire» ou celui de «combustibles minéraux solides et cokéfaction..» il sera difficile de ne pas admettre que 5 % c'est très peu important.

Par ailleurs, il est à souligner que les coûts logistiques du secteur sont dominés par deux postes qui représentent 66,10 % : le transport et le stockage. ■

Parts logistiques (année 1986)



Valeurs des postes logistiques (année 1986)

