

# La mise en œuvre de systèmes d'indicateurs locaux du développement durable

## À partir d'une comparaison franco-allemande

01

La recherche porte sur la mise en œuvre de systèmes d'indicateurs locaux du développement durable ; elle est fondée sur une comparaison entre les objectifs et les méthodes de cette mise en œuvre dans les collectivités locales françaises et allemandes. Elle vise aussi à examiner dans quelle mesure les collectivités locales françaises pourraient s'inspirer de l'expérience allemande, supposée par hypothèse plus avancée, pour élaborer leurs propres systèmes locaux d'indicateurs du développement durable.

La recherche s'articule donc autour des questions suivantes :

- quelles sont les différences fondamentales entre les démarches allemandes et françaises en matière d'évaluation de projets de développement durable ?
- sur quoi reposent ces différences et dans quelle mesure rétroagissent-elles sur les attentes relatives aux systèmes d'indicateurs de développement durable ?
- quels sont les aspects de l'expérience allemande susceptibles d'être transférés et appliqués au contexte français ?
- comment pourrait être structuré un tel système d'indicateurs du développement durable ?

L'objectif général est de réussir à dégager à partir de l'étude comparée une liste de principes à prendre en compte lors de l'élaboration d'indicateurs locaux du développement durable et de la mettre à disposition des collectivités françaises souhaitant s'engager dans une telle démarche.

### Méthodologie et terrains

Dans un premier temps, une étude de la littérature en matière d'indicateurs de développement durable d'origine française et allemande a été réalisée, afin de mobiliser, mettre à jour et compléter les résultats des recherches réalisées concernant l'évaluation sous l'angle du développement durable. Cela a

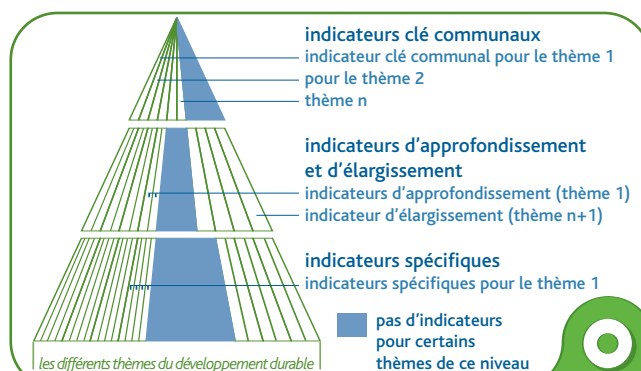
permis d'extraire des travaux allemands des systèmes d'indicateurs qui pourront être expérimentés après adaptation dans les collectivités françaises. Cette étude bibliographique est complétée par des études de cas ainsi que des enquêtes de terrain en France et en Allemagne. En Allemagne, ont été examinés différents systèmes d'indicateurs : ceux proposés dans la Stratégie nationale du développement durable ; ceux des communes ayant participé au concours «Zukunftsfähige Kommune» ; ceux des projets «Im Rahmen einer lokalen Agenda 21» et «Städte der Zukunft» et le système spécifique dont s'est doté la ville de Saarbrücken. En France, ont été analysées les expériences des communautés urbaines de Dunkerque, Lyon et Nantes et de la communauté d'agglomération de Poitiers.

Les résultats de ce travail s'appuient également sur les conclusions d'un séminaire, organisé avec le concours de l'Association des communes et régions d'Europe et de la ville de Paris, qui a notamment permis de confronter les résultats de l'étude aux expériences concrètes des collectivités présentes.

### Principaux résultats et apports pour les praticiens

Les conclusions principales renvoient à quatre catégories d'observation :

- l'existence de fortes différences de priorité de développement durable en France et en Allemagne,
- le partage de difficultés majeures dans la mise en œuvre des systèmes d'indicateurs, notamment l'insuffisance du portage politique des expériences,
- le repérage de quelques exemples de bonnes pratiques,
- l'énoncé de quelques principes d'élaboration de systèmes d'indicateurs qui se dégagent de la comparaison, tant en ce qui concerne leur contenu que leur mise en œuvre.



Proposition d'organisation modulaire d'un système local d'indicateurs de développement durable (source : Heiland et alii, 2003)

